



Kerk in Nood  
ACN NEDERLAND

# JAARVERSLAG 2024



PAUSELIJKE  
STICHTING



## COLOFON

**Samenstelling Jaarverslag:**

Stichting Kerk in Nood

**Vormgeving:**

Birgitta Grafische Vormgeving

**Foto's:**

Ismael Martinez Sanchez / Kerk in Nood

Voorpagina: De weldoeners van Kerk in Nood maken het mogelijk dat ook in Oekraïne de Kerk de lijdende en in pastorale nood verkerende gelovigen bijstaat.

**Contact:**

Kerk in Nood  
Peperstraat 11-13  
5211 KM 's-Hertogenbosch  
Tel.nr.: 073 - 613 08 20  
[info@kerkinnood.nl](mailto:info@kerkinnood.nl)  
[www.kerkinnood.nl](http://www.kerkinnood.nl)

**Giften:**

Giften zijn van harte welkom op rekeningnummer  
NL27 ABNA 0503 0402 31 t.n.v. Kerk in Nood

**ANBI Stichting**

# Inhoudsopgave

## BESTUURSVERSLAG

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| Inleiding                                         | 5  |
| Over Kerk in Nood (doelstelling, missie en visie) | 6  |
| Governance en bestuur                             | 7  |
| Doelrealisatie                                    | 7  |
| Communicatie met belanghebbenden                  | 8  |
| Maatschappelijke aspecten                         | 9  |
| Belangrijkste risico's en onzekerheden            | 9  |
| Financieel beleid en financiële resultaten        | 10 |
| Toekomst                                          | 12 |
| Ten slotte                                        | 12 |
| Begroting 2025                                    | 13 |

## JAARREKENING

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balans                    | 15 |
| Staat van baten en lasten | 16 |

## TOELICHTING

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Algemeen                                            | 19 |
| Grondslagen voor waardering                         | 19 |
| Grondslagen voor bepaling saldo van baten en lasten | 19 |
| Toelichting op de balans                            | 20 |
| Toelichting op de staat van baten en lasten         | 23 |

## CONTROLEVERKLARING

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 29 |
|-----------------------------------------------------|----|



# Bestuursverslag

## INLEIDING

Dankbaarheid overheerst ook in dit jaarverslag, als het gaat om de ontwikkeling die Kerk in Nood in 2024 mocht doormaken<sup>1</sup>. Dankzij de vele weldoeners – het totale aantal actieve weldoeners nam opnieuw toe – lagen de inkomsten in het verslagjaar op een hoog niveau en zodoende konden wereldwijd veel medechristenen worden geholpen.

Via steun aan vooral pastorale projecten verleende Kerk in Nood ook in 2024 bijstand aan talrijke medegelovigen wereldwijd, die in hun moeilijke situatie deze solidariteit hard nodig hadden. Dit werd mogelijk gemaakt door de vele donateurs waarvan giften werden ontvangen en dankzij de begunstigers die zijn overleden en het werk van Kerk in Nood in hun testament hadden bedacht. Dankzij al deze weldoeners kon Kerk in Nood in Nederland ook verder werk maken van het geven van informatie en voorlichting op thema's als christenvervolging en godsdienstvrijheid, en van het laten klinken van de inspirerende verhalen van de geloofsgetuigen uit andere delen van de wereld. Dat gebeurde onder meer door het verspreiden van de "Echo van Liefde" en door het geven van lezingen door het hele land. Bijzonder was de ontvangst van de aartsbisschop van Erbil, Irak, monseigneur Bashar Warda, die naar ons land kwam om de weldoeners van Kerk in Nood te bedanken voor hun steun en gebed in vele jaren: voor de weldoeners was er gelegenheid om hem in Heiloo, Heerenveen of 's-Hertogenbosch te ontmoeten. Ook sprak aartsbisschop Warda in het gebouw van de Tweede Kamer in Den Haag met een aantal parlementsleden over de actuele situatie van christenen in Irak en de omliggende regio.

In het verslagjaar kwam het tweejaarlijkse internationale rapport "Persecuted and Forgotten" ("Vervolgd en Vergeten") over de positie van christenen in de wereld uit. Daarin werd, via een kwantitatieve analyse waarbij werd ingezoomd op de situatie in een aantal illustratieve landen, opnieuw duidelijk gemaakt dat wereldwijd in veel landen de godsdienstvrijheid van christenen onder druk staat en dat dit zelfs vorm krijgt in de concrete vervolging van christengelovigen. Onder meer via een weer zeer succesvolle "RedWednesday" in november, tijdens welke in Nederland meer dan 150 kerkgebouwen rood werden aangelicht, werd weer aandacht gevraagd voor de mensen die lijden onder een gebrek aan godsdienstvrijheid in het algemeen en aan christenen onder hen in het bijzonder.

Niet op de laatste plaats riep Kerk in Nood ook in het verslagjaar weer op tot gebed: alle weldoeners die in het afgelopen jaar hebben meegebeden, mogen vertrouwen op de kracht van hun gebed, dat met name ten goede kwam aan medegelovigen overal ter wereld. Een bijzonder gebedsmoment was in dit verband opnieuw de "Avond van de Martelaren" die in 2024 weer door Kerk in Nood als nationale viering in de hoofdstad Amsterdam werd georganiseerd.

---

<sup>1</sup> Dit verslag handelt over Stichting Kerk in Nood Nederland. Deze zelfstandige burgerlijke stichting – met de statutaire naam Stichting Kerk in Nood / voorheen Oostpriesterhulp – opereert als onderdeel van een internationale kerkelijke instelling, de Pauselijke Stichting die in het Engels de naam "Aid to the Church in Need" draagt, afgekort ACN. Waar in dit verslag van Kerk in Nood wordt gesproken, wordt steeds de Nederlandse stichting bedoeld, de internationale organisatie wordt daarentegen met ACN aangeduid. Het centrale kantoor van deze internationale organisatie bevindt zich in het Duitse Königstein i/T en de werkorganisatie die daar gevestigd is, heet ACN International.

Kerk in Nood, ook wel ACN Nederland genoemd, is een stichting naar Nederlands recht met als statutaire naam: “Stichting Kerk in Nood/voorheen Oostpriesterhulp Nederland”. De stichting, gevestigd te 's-Hertogenbosch, maakt deel uit van de internationale koepelorganisatie ACN (Aid to the Church in Need), een in Vaticaanstad gevestigde pauselijke instelling met het centrale kantoor in Königstein i.T. (Duitsland).

In artikel 2 van de het laatst op 18 april 2018 gewijzigde statuten van de stichting is de statutaire doelstelling als volgt geformuleerd (artikel 2 van de gewijzigde statuten d.d. 18 april 2018): *“De Stichting heeft ten doel in samenwerking met de autonome publieke vrome stichting naar pauselijk recht: Auxilium Patienti Ecclesiae, opgericht door paus Benedictus XVI bij chirograph van 4 november 2011, de moederstichting, acties en initiatieven te bevorderen met een pastoraal en religieus karakter vooral waar de Kerk vervolgd wordt of het hoofd moet bieden aan andere moeilijkheden in de vervulling van haar zending. De Stichting kan hulp bieden aan vluchtelingen, afkomstig uit gebieden waar de Kerk vervolgd wordt. Om haar doel te kunnen vervullen doet de Stichting een beroep op de geestelijke hulp van de gelovigen en op de vrijgevigheid van allen die haar werk willen steunen. De Stichting zal haar taak uitoefenen in overeenstemming met de leer van de Rooms-Katholieke Kerk en geïnspireerd vanuit de katholieke gemeenschap.”*

In artikel 3 van de statuten van de voornoemde Pauselijke instelling krijgt de doelstelling een nadere concretisering en invulling, die voor Kerk in Nood Nederland neerkomen op de volgende trias:

- 1 | Het doen interesseren van de Nederlandse samenleving voor het belang van godsdienstvrijheid in het algemeen en voor het thema van christenvervolging in het bijzonder.
- 2 | Evangelisatie en pastoraal: hieronder is begrepen het voorlichten, informeren en inspireren van gelovigen in Nederland, als leden van een internationale familie en Wereldkerk, ter zake van de situatie van de christenen waar ook ter wereld, bijzonder waar zij vervolgd worden of anderszins in pastorale nood zijn, om hen tot gebed voor die medegelovigen te bewegen.
- 3 | Het werven van gelden die het mogelijk maken dat vanuit het centrale kantoor projecten worden gesteund die wereldwijd de christenen in vervolging of in pastorale nood ten goede komen.

Kerk in Nood is de enige katholieke organisatie die in Nederland structureel aandacht vraagt voor de thema's godsdienstvrijheid en christenvervolging en vervult in de Nederlandse samenleving dan ook een spilfunctie ter zake.

Het een en ander komt terug in onze (internationale) missie, visie en richtlijnen:

### Onze missie

Als katholieke liefdadigheidsinstelling steunen we de gelovigen, waar ze ook worden vervolgd, onderdrukt of in nood zijn, door middel van informatie, gebed en actie.

### Onze visie

Een wereld waarin het christendom overal kan bloeien.

### Onze richtlijnen

- 1 | Wij zijn trouw aan de Heilige Vader. Als Pauselijke Stichting nemen we deel aan de universele missie van de Kerk.
- 2 | Wij dienen de zaak van de Evangelisatie. We reageren moedig op de uitdagingen van de tijd en volgen daarbij de leer van de Kerk.
- 3 | Wij zijn toegewijd aan de vervolgte Kerk. Door getuigenissen van geloof te delen, bouwen we een brug van naastenliefde tussen onze weldoeners en begunstigen.
- 4 | Wij zijn bewaarders van de vrijgevigheid van onze weldoeners. Wij verrichten moderne, transparante en effectieve fondsenwerving en voeren een dienovereenkomstige administratie.

ACN (Aid to the Church in Need: Kerk in Nood als internationale organisatie, waartoe alle nationale kantoren samen met het centrale internationale kantoor behoren) ondersteunt pastorale projecten in ongeveer 130 landen overal ter wereld. De selectie en monitoring van deze projecten is neergelegd bij het centrale kantoor

van ACN, waar ACN international is gevestigd en waar ook voor de gehele internationale koepelorganisatie een projectenafdeling is ingericht (in voorkomende gevallen wordt een nationaal kantoor zoals het Nederlandse wel om advies gevraagd). ACN brengt jaarlijks een geconsolideerde jaarrekening en een activiteitenrapportage uit. Dit jaarverslag beperkt zich tot de activiteiten en financiën van Kerk in Nood in Nederland. Kerk in Nood is in Nederland een ANBI-instelling en niet vennootschapsbelastingplichtig. In het vervolg van dit verslag zal de Nederlandse stichting steeds als Kerk in Nood worden aangeduid, de internationale organisatie waarvan Kerk in Nood in Nederland als ACN.

## GOVERNANCE EN BESTUUR

Kerk in Nood kent een toezichthoudend bestuur bestaande uit minimaal vijf leden, dat jaarlijks de begroting en de jaarrekening vaststelt en toeziet op de interne naleving van de doelstellingen. De leiding van de stichting is in handen gelegd van een directeur, in dienst van Kerk in Nood.

Bij de opstelling van de begroting en jaarrekening wordt ook rekening gehouden met de afgesproken internationale (ACN-)richtlijnen. De cijfers worden ook internationaal geconsolideerd en de geconsolideerde jaarrekening is op haar beurt onderhevig aan accountantscontrole.

Binnen de organisatie bestaat er een klokkenluidersregeling, alsmede een gedragscode voor de medewerkers die met name gericht is op de externe communicatie. Voor donateurs bestaat er een klachtenregeling, die ook voorziet in de mogelijkheid tot het in beroep gaan bij het bestuur.

Het bestuur van Kerk in Nood was per 31 december 2023 als volgt samengesteld:

|                                    |                                                                  |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Mr. G.C. Vergouwen : voorzitter;   | Mevr. S.E.M. Scholey -Snoeren : lid;                             |
| Dr. J.W.M. Beenakker : secretaris; | Mgr. drs. R.G.L.M. Mutsaerts : lid (tevens kerkelijk assistent / |
| Mr. N.J. Adema : penningmeester;   | geestelijk adviseur).                                            |

Gedurende het verslagjaar werd de functie van directeur vervuld door P.A.M. Broeders MA MSc, diaken. De leden van het bestuur genieten geen bezoldiging. Voor de bezoldiging van de directeur en de grootte van de personeelsformatie zij verwezen naar de toelichting op de jaarrekening.

## DOELREALISATIE

Als eigenstandige organisatie en Nederlandse stichting maakt Kerk in Nood keuzes omtrent strategische vraagstukken en beslist zelfstandig welke activiteiten worden uitgevoerd om haar doelen te verwezenlijken. Wel kan Kerk in Nood daarbij desgewenst gebruik maken van materialen die binnen de ACN koepelorganisatie internationaal worden aangeboden. Om haar doelstellingen te realiseren verrichte Kerk in Nood in het verslagjaar onder meer de volgende activiteiten.

Kerk in Nood onderhield ook in het verslagjaar contacten met media (onder meer door het uitbrengen van persberichten), met politici en met de Nederlandse speciaal gezant voor religie en levensovertuiging, mevrouw drs. B.M. ten Tusscher. De directeur van Kerk in Nood nam deel aan de bijeenkomsten van het Breed Overleg Godsdienst (BOG) dat door het Ministerie van Buitenlandse Zaken wordt georganiseerd. Zoals hiervoor aangegeven werd met Mgr. Warda de Tweede Kamer bezocht.

Onder het bredere publiek kwam het thema godsdienstvrijheid vooral via “RedWednesday” onder de aandacht. De deelnemers aan deze actie wezen door het aanlichten van hun gebouwen op het belang van godsdienstvrijheid in het algemeen en op het grote probleem van de christenvervolging in het bijzonder. Doordat er dit jaar weer ruim 150 kerkgebouwen, verspreid over het hele land, in het rood stonden, viel er ook in de (met name regionale) media over te lezen. In enkele tientallen kerkgebouwen vonden er (ook) andere activiteiten plaats; het totaal aantal deelnemende locaties kwam daarmee op 200 uit.

Het aantal lezingen op locatie neemt na de coronapandemie langzaam verder toe: op diverse locaties in het land werden in totaal 18 lezingen gegeven, tegen 10 in 2023, waarbij een groot deel daarvan rond “RedWednesday” plaatsvond. Ook het deelnemersaantal aan de “Avond van de Martelaren” in de Sint-Nicolaasbasiliek in Amsterdam nam wat toe. Op de vrijdagavond in de eerste week van de Veertigdagentijd werd in deze co-kathedraal van het bisdom Haarlem-Amsterdam weer in het bijzonder stilgestaan bij de in het voorgaande kalenderjaar omwille van hun geloof gedode medegelovigen, mede aan de hand van drie getuigenissen. Gebeden werd er voor de vervolgte christenen en hun vervolgers, wat de laatste betreft vooral dat zij zich bekeren. De deelname van meerdere bisschoppen, daaronder de pauselijke nuntius, Mgr. P. Tschang In-Nam, de lokale bisschop, Mgr. J. Hendriks, en de voorzitter van de bisschoppenconferentie, Mgr. J. Van den Hende, benadrukte het belang daarvan. Wat bidden betreft vroeg Kerk in Nood in oktober ook weer aandacht voor de internationale ACN gebedscampagne “Kinderen bidden de rozenkrans”.

Op 24 juni, het Hoogfeest van het H. Hart van Jezus, was er opnieuw een internationale “Dag van de Weldoeners”. Alle weldoeners waarvan het postadres bekend was, kregen namens de velen die dankzij hen steun kunnen ontvangen een bedankkaart.

In het verslagjaar droeg Kerk in Nood ook weer aan de conferentie Missionaire Parochie bij. De eigen communicatie-medewerker maakt deel uit van het kernteam dat deze conferentie voorbereidt en organiseert. Ook verzorgde Kerk in Nood er een stand, waarbij met name de lezingen onder de aandacht van de vele bezoekers werden gebracht als mogelijkheid tot inspiratie en als een hulpmiddel om een werkelijk missionaire parochie te kunnen worden. Kerk in Nood verzorgde ook weer een stand op de drukbezochte landelijke katholieke Jongeren Dag. Voor Kerk in Nood leidde deze dag tot boeiende gesprekken met veel geïnteresseerde jonge mensen, die weer een oproep meekregen op visitekaartformaat om te bidden voor vervolgte christenen. Jonge (en iets minder jonge) mensen waren in 2024 ook actief voor de missie van Kerk in Nood tijdens de Bredase Singelloop: voor christenen die lijden onder vervolging of pastorale nood liepen zij afstanden van vijf kilometer tot de halve marathon.

Kerk in Nood ondersteunt in ACN verband christenen over de hele wereld waar zij worden vervolgd of onderdrukt of in pastorale nood zijn. Dit doet Kerk in Nood door informatie, gebed en actie. Over de projecten die via ACN International in ongeveer 150 landen worden gerealiseerd, wordt jaarlijks internationaal een separaat “Activity Report” uitgebracht, dat onder meer via de internationale website in te zien is (zie: [www.acninternational.org/about-us/acn-activity-report/](http://www.acninternational.org/about-us/acn-activity-report/)).

## COMMUNICATIE MET BELANGHEBBENDEN

Kerk in Nood heeft een eigen website ([www.kerkinnood.nl](http://www.kerkinnood.nl)) en is aanwezig op de sociale media. Geïnteresseerden kunnen zich inschrijven voor de digitale nieuwsbrief. Via deze nieuwsbrief kunnen ze vooral concrete en actuele informatie over de situatie van vervolgte christenen wereldwijd ontvangen. Ook worden er lezingen gegeven.

Ter inspiratie en informatie ontvangen de weldoeners zesmaal per jaar de vernieuwde Nederlandstalige “Echo van Liefde”. Geldwerving geschiedt via e-mails en brieven. In beginsel wordt daarbij (ook) altijd opgeroepen tot gebed. Speciaal voor de weldoeners was er, zoals hiervoor vermeld, de Dag van de Weldoeners, met de bedoeling om hen wat in het zonnetje te zetten. Ook telefonische contacten werden gebruikt om de relaties met weldoeners te onderhouden. Daarnaast waren er natuurlijk de voornoemde bijeenkomsten. Wie wil, is natuurlijk in principe ook welkom op het kantoor van Kerk in Nood.

Met het internationale kantoor (ACN International) is er nauwe samenwerking. Contacten verlopen met name via telefoon, mail of via persoonlijke bezoeken. Er zijn regelmatige internationale samenkomsten, daaronder de directeurenconferentie die tweemaal per jaar in Königstein i/T plaatsvindt, en online-overleggen. Ook zijn er meer individuele contacten met collega's van andere landenkantoren.

Met onder meer media en politici is er langs diverse kanalen contact. Kerk in Nood heeft een tweewekelijkse rubriek bij Radio Maria, die via DAB-radio en internet te ontvangen is en levert met regelmaat ook een bijdrage aan Groot Nieuws Radio. Daarnaast worden artikelen geplaatst in het Katholiek Nieuwsblad en Nederlands Dagblad.

## MAATSCHAPPELIJKE ASPECTEN

Kerk in Nood probeert niet alleen door verwezenlijking van haar eigen doelstellingen bij te dragen aan de maatschappij in Nederland en ver daarbuiten, maar ook op diverse andere manieren:

- Kerk in Nood werkt, zoals geheel ACN wereldwijd, vanuit een bepaald charisma, dat aan het papier is toevertrouwd en ook in het Nederlands beschikbaar is: het gaat daarbij om de bezieling en de spiritualiteit waarmee de medewerkers aan Kerk en samenleving proberen bij te dragen. Dit charisma wordt mede door de kerkelijke assistent regelmatig onder de aandacht van de werknemers van Kerk in Nood gebracht, opdat dit daadwerkelijk uitgangspunt is voor hoe de stichting de haar toevertrouwde zending en opdracht verwezenlijkt.
- Door het gebruik van een slimme thermostaat met de mogelijkheid van bediening op afstand wordt geprobeerd om het energieverbruik zo laag mogelijk te houden; het maken van dienstreizen per auto wordt niet bevorderd; vanzelfsprekend werkt Kerk in Nood mee aan alle geldende duurzaamheidsmaatregelen rond afvalscheiding en dergelijke.
- Een deel van de personele formatie werd ingevuld door een medewerker die herstart op de arbeidsmarkt.
- Goed werkgeverschap en eerlijk werk krijgen onder meer concreet vorm door waar mogelijk rekening te houden met persoonlijke omstandigheden en thuiswerken in beginsel toe te staan, waarbij gebruik kan worden gemaakt van actuele automatiseringsfunctionaliteiten waarover Kerk in Nood beschikt.
- Op iedere werkdag wordt er in de huiskapel een middaggebed gebeden, waarvan het Angelus (Engel des Heren) en het gebed uit de eigen gebedskalender van Kerk in Nood deel uitmaken. Tijdens dit middaggebed bidden de aanwezige medewerkers en medewerksters onder meer voor de intenties van weldoeners en voor de noden van de christenen in heel de wereld; degenen die thuis of extern werken kunnen online deelnemen. Regelmatig – ten minste op één maandag per maand wordt in de huiskapel ten kantore van Kerk in Nood de H. Mis gevierd, gecelebreerd door de eigen kerkelijke assistent. Maandelijks, in beginsel op de eerste donderdag van de maand wordt bovendien in de Sint Janskathedraal, die dicht bij het kantoor van Kerk in Nood gesitueerd is, de H. Mis in het bijzonder opgedragen voor alle levende en overleden weldoeners. Verder is het gebruikelijk dat ook aan bestuursvergaderingen een H. Mis in de huiskapel voorafgaat. Voor Kerk in Nood is ook dit een bijzondere manier om haar maatschappelijke verantwoordelijkheid te nemen.

Dat is wat er bij Kerk in Nood vooral ‘intern’ gebeurt, maar de focus ligt natuurlijk extern, wereldwijd. Het geven van concrete steun aan priesters en religieuzen die noodlijdende mensen in hun omgeving bijstaan, mogelijk gemaakt door de vele weldoeners, vormt immers het hart van het werk dat Kerk in Nood doet. Aldus helpt Kerk in Nood een groot aantal van de duurzame ontwikkelingsdoelen, zoals door de Verenigde Naties geformuleerd, te realiseren. Op veel plekken in de wereld zorgen immers juist religieuzen voor goede gezondheid en welzijn en voor kwaliteitsonderwijs. Aan het verminderen van ongelijkheid en het realiseren van minder armoede dragen bijvoorbeeld projecten in Pakistan bij en zo zijn er meer voorbeelden te noemen. Door haar inzet tegen christenvervolging en vóór godsdienstvrijheid in het algemeen, maar ook door de ondersteuning van dialoogprojecten, helpt Kerk in Nood bovendien om de doelstelling van vrede, justitie en sterke publieke diensten te verwezenlijken.

## BELANGRIJKSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

Kerk in Nood is voor de financiering van haar activiteiten volledig afhankelijk van de geefbereidheid van haar weldoeners, zowel bij leven (giften) als na overlijden (erfenissen en legaten). Erfenissen en legaten zijn inmiddels een belangrijk deel van de inkomsten gaan uitmaken. Daarbij fluctueren deze inkomsten – die van nature een incidenteel karakter hebben – zeer, omdat één grote erfenis direct een groot verschil kan maken.

Kerk in Nood is dankbaar voor de vele trouwe weldoeners, maar weet dat veel van deze donateurs kerkbetrokken ouderen zijn. Dat houdt voor de toekomst een dubbel risico in: het aantal kerkbetrokken Nederlanders neemt af en hoe ouder iemand is, hoe groter de kans dat hij of zij binnen een relatief afzienbare tijd door overlijden ook als donateur zal wegvallen. Dat Kerk in Nood relatief veel kleinere donateurs heeft, maakt wel minder kwetsbaar voor korte-termijn-variaties in het aantal begunstigers.

Het is aannemelijk dat zelfs in een worst case scenario onverhoopte negatieve ontwikkelingen ten aanzien van aantallen donateurs en donaties en daarmee van de financiën niet tot ernstige onzekerheid ten aanzien van de continuïteit van Kerk in Nood zullen hoeven te leiden.

Het winnen van nieuwe (trouwe) donateurs behoort tot de prioriteiten van Kerk in Nood want haar opdracht zal er in de toekomst zeker niet minder belangrijk op worden. Daarbij is het de overtuiging dat ook momenteel minder kerkbetrokken mensen en ook jongere generaties voor het helpen vervullen van deze opdracht gewonnen kunnen worden. In 2024 nam het aantal nieuwe donateurs opnieuw toe en bleef het totale aantal actieve donateurs op peil. Dat laat onverlet dat er op het punt van het winnen en behouden van donateurs een grote uitdaging blijft liggen, te meer omdat het voor jonge mensen tegenwoordig minder vanzelfsprekend is om zich ook voor langere tijd te verbinden, zoals bij trouwe donateurs natuurlijk wel het geval is.

Bij gelegenheid ontvangt Kerk in Nood ook contante geldmiddelen en daaraan is vanzelfsprekend een (fraude) risico verbonden. In verband met dit en met andere financiële risico's worden er binnen Kerk in Nood procedures gehanteerd, die onder meer voorzien in het zogenoemde vier-ogen-principe.

Ontwikkelingen in de reputatie van de rooms-katholieke Kerk en van de goede doelen sector zijn van invloed op de reputatie van Kerk in Nood. Kerk in Nood heeft een goede reputatie en blijft er natuurlijk ook aan werken om deze te behouden.

## FINANCIEEL BELEID EN FINANCIËLE RESULTATEN

De inkomsten lagen in 2024 met € 5.213.247 weer op een hoog niveau: hoger dan die in 2023 (€ 4.944.836) én aanmerkelijk hoger dan voor 2024 was begroot (€ 3.834.000).

Op de eerste plaats kwamen de baten uit donaties en giften in het verslagjaar met € 2.590.526 hoger uit dan was begroot (€ 2.350.000) en dan dat in het voorgaande jaar werd gerealiseerd (2023: € 2.287.049). De inkomsten aan misintenties kwamen daarentegen wat lager uit dan in het voorgaande jaar, maar wel ook duidelijk hoger dan begroot (€ 117.883 tegen € 50.000 in de begroting en tegen € 136.103 in 2023). Dit stemt tot grote dankbaarheid in de richting van de weldoeners, die via hun donaties materieel vormgeven aan hun grote liefde voor medechristenen in vervolging en pastorale nood. Eenzelfde dankbaarheid komt de overleden begunstigers toe die in 2024 het grote bedrag van € 2.441.444 (netto: € 2.439.708) nalieten. In 2023 lag dat bedrag, toen € 2.454.213, op ongeveer hetzelfde niveau. In beide jaren werd daarmee het begrote bedrag, dat altijd op een gemiddelde over de jaren is gebaseerd (in de begroting 2023 zowel als in de begroting 2024: € 1.400.000), fors overstegen.

Terwijl de kosten voor beheer en administratie (€ 239.983) ongeveer op het niveau van de begroting (€ 239.715) en het voorgaande verslagjaar (2023: € 236.417) bleven, namen de wervingskosten toe: de werving van vooral nieuwe weldoeners is immers van cruciaal belang voor de stichting om ook in de toekomst haar opdracht te kunnen blijven vervullen. Daarom werden deze activiteiten geïntensiveerd (en dat ook ten opzichte van de begroting). Gelukkig voelden velen zich aangesproken en kon een aantal nieuwe donateurs worden verwelkomd dat zelfs nog wat hoger lag dan in 2023.

Het bedrag dat in Nederland besteed werd aan de eigen doelstelling "Voorlichting, informatie en inspiratie (Evangelisatie en pastoraal)" (2024: € 352.975) lag lager ten opzichte van de begroting (€ 414.646) en het voorgaande verslagjaar (2023: € 445.408), mede vanwege een verschuiving naar fondsenwervende activiteiten, zoals hiervoor al bleek. Het blijft niettemin van groot belang dat de boodschap van Kerk in Nood over godsdienstvrijheid en christenvervolging binnen de Nederlandse samenleving kan worden gehoord en ook in de komende jaren zal Kerk in Nood daarop dan ook intensief blijven inzetten.

Ook de afdrachten ten bate van het internationale werk, die – zoals in de toelichting op de jaarrekening wordt geëxpliciteerd – volledig ten bate van de doelstellingen worden besteed en nagenoeg volledig aan concrete hulp wereldwijd voor medegelovigen die deze nodig hebben, namen aanmerkelijk toe. Voor € 635.197 kwamen deze afdrachten uit een fonds op naam, maar zelfs exclusief dat bedrag zouden deze nog uitgekomen zijn op € 4.103.000 en daarmee nog altijd flink hoger dan in het voorgaande jaar én dan dat was begroot.

In totaal kon er in het verslagjaar aldus, dankzij het hoge inkomstentotaal bij een relatief beperkte kostenstijging, aan de eigen doelstellingen veel meer worden besteed dan voor 2024 was begroot en dan dat in 2023 het geval was (2024: €5.091.172; begroting 2024: € 3.048.646; 2023: € 4.601.542).

Een not-for-profit-organisatie als Kerk in Nood streeft over de jaren heen naar een resultaat van nihil en zo wordt ook begroot. In individuele jaren kan daarvan niettemin een afwijking te zien zijn, zoals in 2022 en 2023. De reden daarvoor is simpelweg een kwestie van timing. Zo leidt een toevoeging aan een fonds op naam tot een 'winst' en een onttrekking daaraan tot 'verlies', maar over de jaren heen komt dit per saldo uit op nihil (in het jaarverslag 2022 is dit uitgebreid toegelicht). Voor 2024 vormt het saldo van dit effect het overgrote deel van de verklaring van het negatieve resultaat over dit verslagjaar van € 749.199. Een tweede kwestie van timing is het deel van de nalatenschappen waarvan de inkomsten aan het einde van een verslagjaar al wel bekend zijn, maar deze zich nog niet in ontvangsten hebben vertaald, zodat de desbetreffende bedragen nog niet voor het internationale werk konden worden afgedragen.

De financiële resultaten van 2024 doen, zoals hiervoor aangegeven, dankbaar terugzien op het verslagjaar. Kerk in Nood wil zich qua kengetallen houden aan de geaccepteerde richtlijnen voor goede doelen. Met wervingskosten van 12% van de baten en kosten beheer administratie van 4% van de lasten bleef Kerk in Nood ook in 2024 ruim binnen de desbetreffende kaders (in de begroting ging het om 14% respectievelijk 6%, in het voorgaande jaar om 11% respectievelijk 4%).

Het beleid is er primair op gericht om de baten uit donaties en giften te verhogen door het werven van nieuwe weldoeners/donateurs. Dat dient te gebeuren met een financieel gezonde en wendbare basisorganisatie. Het streven is en blijft immers om een zo groot mogelijk deel van de baten in te kunnen zetten voor de doelstellingen en vooral te kunnen afdragen ten behoeve van de projecten in zoveel landen waar christenen onderdrukt en vervolgd worden of in pastorale nood verkeren.



Kerk in Nood maakt werk van een strategie om in deze tijd en in deze samenleving, met behoud van identiteit, haar doelstellingen te kunnen blijven realiseren. Dat laatste vraagt om de baten ten minste op niveau te houden. Daaraan is de opdracht verbonden om nieuwe donateurs te vinden en om de banden met de bestaande begunstigers te versterken. De eerste vraag aan alle weldoeners is en blijft overigens de vraag om hun gebed. Het vertrouwen bestaat dat de positieve ontwikkelingen van 2024 zich in 2025, ondanks dat er natuurlijk risico's zijn, zullen bestendigen. Daarom is er voldoende reden om de donaties (en overige inkomsten) op een wat hoger niveau te begroten dan voor 2024.

De begroting voor 2025 is hierna in dit verslag opgenomen en kan verder als volgt worden toegelicht.

Zoals aangegeven in de paragraaf over risico's en onzekerheden, kunnen de baten uit legaten en erfenissen sterk fluctueren en zijn daarmee een onzekere factor in de begroting. Het begrote bedrag is gebaseerd op het gerealiseerde niveau van desbetreffende baten in de afgelopen jaren met inachtneming van de nodige voorzichtigheid.

De eigen lasten ten gevolge van de autonome kostenstijgingen (inflatie en rechtspositionele inkomstenstijging) zijn noodzakelijkerwijze hoger begroot dan voor 2024 het geval was. Om de beoogde resultaten te kunnen behalen en de stem van de vervolgte christenen en hun verhalen in de Nederlandse samenleving te kunnen laten klinken, is het bovendien de bedoeling om zowel de activiteiten op het gebied van werving als die op het terrein van voorlichting, informatie en inspiratie intensief voort te zetten.

De afdrachten ten behoeve van het internationale werk zijn het saldo van de eigen baten en lasten van Kerk in Nood in Nederland. Hogere baten zullen dan ook leiden tot een hogere bijdrage aan waar Kerk in Nood internationaal voor staat en dus de mogelijkheden vergroten om projecten wereldwijd te ondersteunen ten bate van vervolgte en in pastorale nood verkerende christenen. Het voor 2025 begrote afdrachterniveau ligt ongeveer 9% hoger dan wat voor 2024 begroot was.

De operationele activiteiten sluiten in de begroting 2025 weer op nihil. Zoals toegelicht in de paragraaf over financieel beleid en financiële resultaten, is het zeer wel mogelijk dat door uitkeringen uit het bestemmingsfonds het saldo van baten en lasten ook over 2025 negatief uitkomt. Over de jaren heen zal het desbetreffende effect, zoals hiervoor aangegeven, echter per saldo op nul uitkomen.

## TEN SLOTTE

Het zijn de weldoeners die met hun gebeden en hun giften de noodlijdende medechristenen elders in de wereld steeds weer te hulp schieten. Ook in 2024 was dat het geval. Kerk in Nood mag hierin een bijzondere intermediaire rol vervullen: de medewerkers van Kerk in Nood verzorgen de verbinding tussen aan de ene kant de weldoeners en aan de andere kant degenen die hun hulp hard nodig hebben, maar die vaak ook blijk geven van de kracht en de vreugde die het geloof juist in moeilijke omstandigheden kan geven. Kerk in Nood mag ook die inspirerende verhalen in Nederland laten klinken. Klinken laat Kerk in Nood in eigen land bovendien de stem van vervolgte medechristenen wereldwijd en dat is een stem voor de vrijheid van godsdienst. Elders kunnen, via het internationale ACN netwerk, projecten van lokale Kerken worden gesteund, vooral daar waar medegelovigen in pastorale nood verkeren. Dat dit betekenisvolle werk ook in het verslagjaar weer verricht kon worden, was alleen maar mogelijk met Gods hulp en dankzij de trouwe inzet van zovele weldoeners. Naar hen gaat dan ook een grote dank uit.

# BEGROTING 2025

Alle bedragen zijn in euro's

## BATEN

### Begroot 2025

|                                        |           |                  |
|----------------------------------------|-----------|------------------|
| Baten uit donaties en giften           | 2.450.000 |                  |
| Baten uit legaten en erfstellingen     | 1.700.000 |                  |
| Baten uit misintenties                 | 50.000    |                  |
|                                        |           |                  |
| Som van de geworven baten              |           | 4.200.000        |
|                                        |           |                  |
| Netto omzet verkopen artikelen         | 70.000    |                  |
| Kostprijs van de verkopen artikelen    | -28.000   |                  |
|                                        |           |                  |
| Baten als resultaat verkopen artikelen |           | 42.000           |
|                                        |           |                  |
| Overige baten                          |           | -20.000          |
|                                        |           |                  |
| <b>Som van de baten</b>                |           | <b>4.222.000</b> |

## LASTEN

|                                                                     |           |                  |
|---------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|
| Besteed aan doelstellingen *)                                       |           |                  |
| Voorlichting, informatie en inspiratie (Evangelisatie en pastoraal) | 434.415   |                  |
| Afdrachten t.b.v. het internationale werk                           | 2.929.586 |                  |
|                                                                     |           |                  |
| Totaal besteed aan doelstellingen                                   |           | 3.364.000        |
|                                                                     |           |                  |
| Wervingskosten                                                      | 592.339   |                  |
| Kosten beheer en administratie                                      | 265.660   |                  |
|                                                                     |           |                  |
|                                                                     |           | 857.999          |
|                                                                     |           |                  |
| <b>Som van de lasten</b>                                            |           | <b>4.222.000</b> |

## SALDO VAN BATEN EN LASTEN

0

## BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN

### Begroot 2025

|                                   |  |   |
|-----------------------------------|--|---|
| Toevoeging / onttrekking (-) aan: |  |   |
| Continuïteitsreserve              |  | 0 |
| Bestemmingsreserve                |  | 0 |
| Overige reserve                   |  | 0 |
|                                   |  |   |
|                                   |  | 0 |

## KENGETALLEN

|                                              |     |
|----------------------------------------------|-----|
| Besteding doelstellingen / Som van de baten  | 80% |
| Besteding doelstellingen / Som van de lasten | 80% |
| Wervingskosten / Som van de baten            | 14% |
| Beheer en administratie / Som van de lasten  | 6%  |

\*) Hierin is opgenomen het totale bedrag voor het werk dat door en vanuit het internationale kantoor wordt verricht, inclusief een beperkte inzet ten bate van werving en van beheer en administratie. In de hier weergegeven kengetallen is daarvoor al gecorrigeerd.



# Jaarrekening

## BALANS (NA RESULTAATSBESTEMMING)

*Alle bedragen zijn in euro's*

### ACTIVA

|                                   | 31 december 2024 | 31 december 2023 |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| Materiële vaste activa            | 63.455           | 65.341           |
| Vorraden                          | 28.732           | 29.393           |
| Vorderingen en overlopende activa | 268.364          | 770.149          |
| Liquide middelen                  | 1.561.187        | 1.934.340        |
| <b>Totaal activa</b>              | <b>1.921.738</b> | <b>2.799.223</b> |

### PASSIVA

|                          |                  |                  |
|--------------------------|------------------|------------------|
| Reserves en fondsen      |                  |                  |
| Reserves                 |                  |                  |
| • continuïteitsreserve   | 404.708          | 716.641          |
| • bestemmingsreserve     | 0                | 65.341           |
| • overige reserves       | 87.665           | 29.393           |
|                          | 492.373          | 811.375          |
| Fondsen                  |                  |                  |
| • bestemmingsfondsen     | 1.218.713        | 1.648.910        |
| Vorzieningen             |                  |                  |
| • pensioenverplichtingen | 86.525           | 92.597           |
| Kortlopende schulden     | 124.127          | 246.341          |
| <b>Totaal passiva</b>    | <b>1.921.738</b> | <b>2.799.223</b> |

# STAAT VAN BATEN EN LASTEN

Alle bedragen zijn in euro's

| BATEN                                                               | Werkelijk 2024   | Begroot 2024     | Werkelijk 2023   |
|---------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Baten uit donaties en giften                                        | 2.590.526        | 2.350.000        | 2.287.049        |
| Baten uit legaten en erfstellingen                                  | 2.441.444        | 1.400.000        | 2.455.426        |
| Af: kosten legaten en erfstellingen                                 | -1.736           | 0                | -1.212           |
| Baten uit misintenties                                              | 117.883          | 50.000           | 136.103          |
| <b>Som van de geworven baten</b>                                    | <b>5.148.117</b> | <b>3.800.000</b> | <b>4.877.366</b> |
| Netto omzet verkopen artikelen                                      | 65.919           | 70.000           | 88.386           |
| Kostprijs van de verkopen artikelen                                 | -24.201          | -28.000          | -40.593          |
| <b>Baten als resultaat verkopen artikelen</b>                       | <b>41.718</b>    | <b>42.000</b>    | <b>47.793</b>    |
| Overige baten                                                       | 23.412           | -8.000           | 19.677           |
| <b>Som van de baten</b>                                             | <b>5.213.247</b> | <b>3.834.000</b> | <b>4.944.836</b> |
| <b>LASTEN</b>                                                       |                  |                  |                  |
| Besteed aan doelstellingen                                          |                  |                  |                  |
| Voorlichting, informatie en inspiratie (Evangelisatie en pastoraal) | 352.975          | 414.646          | 445.408          |
| Afdrachten t.b.v. internationale werk                               | 4.738.197        | 2.634.000        | 4.156.134        |
| <b>Totaal besteed aan doelstellingen</b>                            | <b>5.091.172</b> | <b>3.048.646</b> | <b>4.601.542</b> |
| Wervingskosten                                                      | 631.291          | 545.639          | 531.105          |
| Kosten beheer en administratie                                      | 239.983          | 239.715          | 236.417          |
|                                                                     | 871.274          | 785.354          | 767.522          |
| <b>Som van de lasten</b>                                            | <b>5.962.446</b> | <b>3.834.000</b> | <b>5.369.064</b> |
| <b>SALDO VAN BATEN EN LASTEN</b>                                    | <b>-749.199</b>  | <b>0</b>         | <b>-424.228</b>  |

| BESTEMMING SALDO VAN BATEN EN LASTEN | Werkelijk 2024  | Begroot 2024 | Werkelijk 2023  |
|--------------------------------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Toevoeging / onttrekking (-) aan:    |                 |              |                 |
| Continuïteitsreserve                 | -311.933        | 0            | 443.353         |
| Bestemmingsreserve                   | -65.341         | 0            | -5.068          |
| Overige reserve                      | 58.272          | 0            | -6.379          |
| Bestemmingsfondsen                   | -430.197        | 0            | -856.134        |
|                                      | <b>-749.199</b> | <b>0</b>     | <b>-424.228</b> |

| KENGETALLEN                                  | Werkelijk 2024 | Begroot 2024 | Werkelijk 2023 |
|----------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|
| Besteding doelstellingen / Som van de baten  | 98%            | 80%          | 93%            |
| Besteding doelstellingen / Som van de lasten | 85%            | 80%          | 86%            |
| Wervingskosten / Som van de baten            | 12%            | 14%          | 11%            |
| Beheer en administratie / Som van de lasten  | 4%             | 6%           | 4%             |





JANINE ARENAS  
FIUPUNEN

JUNREY BARBANTE  
FIUPUNEN

# Toelichting

## ALGEMEEN

Deze jaarrekening is opgesteld conform richtlijn RJ650 van de Raad voor de Jaarverslaglegging, geldend voor fondsenwervende organisaties. Kerk in Nood is als stichting ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41080169 en heeft als statutaire zetel 's-Hertogenbosch. Het Rechtspersonen en Samenwerkingsverbanden Informatienummer (RSIN) van Kerk in Nood is 002865841. Bij beschikking van 4 januari 2008 is Kerk in Nood aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

## GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING

### TOEGEPASTE STANDAARDEN

#### Algemeen

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het saldo van baten en lasten vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders vermeld staat, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarden.

#### Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs met aftrek van de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs. De daarbij gehanteerde afschrijvingspercentages zijn volgens binnen ACN gemaakte internationale afspraken en staan vermeld in de toelichting op de balans.

#### Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen de inkoopwaarde of lagere marktwaarde.

#### Vorderingen en overlopende activa / passiva

Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde, bij de vorderingen voorzover nodig rekening houdend met mogelijke oninbaarheid.

#### Reserves en fondsen

Het vermogen is gesplitst in reserves en fondsen (geoormerkt). Het bestuur geeft door de benoeming van de reserves aan op welke wijze de stichting de haar ter beschikking staande middelen wenst aan te wenden. Wanneer door derden aan een deel van de middelen een specifieke bestemming is meegegeven, is dat aangemerkt als bestemmingsfonds.

#### Kortlopende schulden

Schulden worden opgenomen tegen de nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VOOR BEPALING SALDO VAN BATEN EN LASTEN

#### Giften en donaties, niet zijnde erfenissen en legaten

Giften en donaties worden verantwoord als baten in het boekjaar van ontvangst.

#### Nalatenschappen

Erfenissen en legaten worden verantwoord in het jaar van ontvangst, respectievelijk in het jaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld, te weten het moment waarop ten aanzien van de desbetreffende nalatenschap over een (goedgekeurde) definitieve Akte van Verdeling kan worden beschikt.

In geval dat een verkregen nalatenschap belast is met vruchtgebruik, wordt bij waardering van die nalatenschap rekening gehouden met dat recht. 'Om niet' verkregen (on)roerende goederen en beleggingsportefeuilles worden z.s.m. in liquiditeiten omgezet en tot dan tegen 'verkrijgs prijs' (dus nihil) opgenomen.

#### Afdrachten t.b.v. het internationale werk

Afdrachten t.b.v. het internationale werk worden opgenomen in het boekjaar waarin deze naar het internationale kantoor zijn overgemaakt of wanneer tussen de beide kantoren is overeengekomen dat deze kort na balansdatum worden overgemaakt en nog in het desbetreffende boekjaar verantwoord zullen worden. Indien dat laatste het geval is, wordt de daarmee verbonden verplichting onder kortlopende schulden opgenomen.

#### Verkopen artikelen

Baten uit verkoop van artikelen worden in de staat van baten en lasten verwerkt wanneer het bedrag van de baten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de vergoeding waarschijnlijk is, de levering op balansdatum is verricht en de kosten van de verkooptransactie vastgesteld zijn.

#### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie oordelen vormt en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van de activa en verplichtingen en van de baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

#### Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten louter debiteuren, overige vorderingen, liquide middelen, crediteuren en overige kortlopende schulden. Waardering vindt plaats op de bovenstaand toegelichte wijze.

## TOELICHTING OP DE BALANS

*Alle bedragen zijn in euro's*

### VASTE ACTIVA

#### Stand per 31 december 2023

|                          |        |          |         |          |
|--------------------------|--------|----------|---------|----------|
| Aanschafwaarde           | 45.378 | 118.645  | 29.361  | 193.384  |
| Cumulatieve afschrijving | 0      | -101.969 | -26.075 | -128.044 |

|            |        |        |       |        |
|------------|--------|--------|-------|--------|
| Boekwaarde | 45.378 | 16.676 | 3.286 | 65.340 |
|------------|--------|--------|-------|--------|

#### Mutaties in boekwaarde

|                |  |        |        |        |
|----------------|--|--------|--------|--------|
| Investerings   |  |        | 3.316  | 3.316  |
| Afschrijvingen |  | -2.779 | -2.422 | -5.201 |

|   |        |     |        |
|---|--------|-----|--------|
| 0 | -2.779 | 894 | -1.885 |
|---|--------|-----|--------|

#### Stand per 31 december 2024

|                            |        |          |         |          |
|----------------------------|--------|----------|---------|----------|
| Aanschafwaarde             | 45.378 | 118.645  | 32.677  | 196.700  |
| Cumulatieve afschrijvingen | 0      | -104.748 | -28.497 | -133.245 |

|            |        |        |       |        |
|------------|--------|--------|-------|--------|
| Boekwaarde | 45.378 | 13.897 | 4.180 | 63.455 |
|------------|--------|--------|-------|--------|

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| Afschrijvingspercentages:           |       |
| Grond                               | 0,0%  |
| Gebouw                              | 2,5%  |
| ICT (computerhardware en -software) | 33,0% |
| Overige kantoorinventaris           | 25,0% |

Bij grond en gebouw gaat het om de locatie Peperstraat 11-13 te 's-Hertogenbosch: het eigen kantoor van Kerk in Nood.

| <b>VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA</b> | <b>31 december 2024</b> | <b>31 december 2023</b> |
|------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Diverse depots                           | 2.790                   | 2.790                   |
| Vooruitbetaalde pensioenpremie           | 0                       | 0                       |
| Transitoria                              | 55.621                  | 79.000                  |
| Te vorderen erfenissen en legaten        | 209.952                 | 688.360                 |
| <b>Totaal</b>                            | <b>268.364</b>          | <b>770.149</b>          |

Ultimo 2024 was duidelijk dat aan Kerk in Nood uit enkele nalatenschappen een bedrag van € 209.952 tezamen zou toekomen, op grond van de voor balansdatum ontvangen definitieve Akte van Verdeling, terwijl de desbetreffende ontvangsten nog niet in het verslagjaar plaatsvonden. Daarom is dit bedrag als vordering in deze jaarrekening opgenomen.

| <b>LIQUIDE MIDDELEN</b> | <b>31 december 2024</b> | <b>31 december 2023</b> |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Kas                     | 128                     | 43                      |
| Bank- en spaartegoeden  | 1.561.059               | 1.934.297               |
| <b>Totaal</b>           | <b>1.561.187</b>        | <b>1.934.340</b>        |

De liquide middelen zijn bestemd om direct aan te wenden ter realisering van de doelstellingen.

| <b>RESERVES</b>                               | <b>Continuïteits-reserve</b> | <b>Bestemm.-reserve</b> | <b>Overige reserves</b> | <b>Totaal</b>  |
|-----------------------------------------------|------------------------------|-------------------------|-------------------------|----------------|
| Stand 1 januari 2024                          | 716.641                      | 65.341                  | 29.393                  | 811.375        |
| Mutatie in het boekjaar (resultaatbestemming) | -311.933                     | -65.341                 | 58.272                  | -319.002       |
| <b>Stand 31 december 2024</b>                 | <b>404.708</b>               | <b>0</b>                | <b>87.665</b>           | <b>492.373</b> |

Ten aanzien van de samenstelling van het vermogen is er bij deze jaarrekening voor gekozen om aan te sluiten bij de binnen de Pauselijke Stichting geformuleerde internationale richtlijnen terzake. Aangezien Kerk in Nood geen stichtingsvermogen ("Fixed Capital") kent, betekent dit - naast eventuele overige reserves - louter een continuïteitsreserve (als verbijzondering van de "Dedicated Reserves"), die hierna wordt toegelicht.

Ten behoeve van de toekomstige verplichtingen kent Kerk in Nood een continuïteitsreserve. Deze is gelijk aan een half jaar operationele kosten na balansdatum, wat in de Nederlandse context wordt geïnterpreteerd als de helft van het bedrag in de jaarbegroting van het volgende kalenderjaar (in dit geval: 2025) voor de posten "personnel costs" en "administrative cost" (exclusief afschrijvingen) tezamen.

Het resultaat over het boekjaar 2024 is dienovereenkomstig, volgens besluit van het stichtingsbestuur in haar vergadering van 7 april 2025, aan de reserves toegevoegd.

**FONDSSEN**

|                                     | <b>Fonds op naam</b> |
|-------------------------------------|----------------------|
| Stand 1 januari 2024                | 1.648.910            |
| Toevoeging fonds                    | 205.000              |
| Onttrekking uit resultaatbestemming | -635.197             |
| Stand 31 december 2024              | 1.218.713            |

De post bestemmingsfondsen betreft een fonds op naam ten behoeve van projecten die door de schenkers zijn aangewezen. In december 2022 is een zeer grote toevoeging aan dit fonds gedaan, in de daarop volgende jaren vinden onttrekkingen plaats. In 2024 is een extra toevoeging van € 205.000 gedaan.

**VOORZIENINGEN**

**31 december 2024      31 december 2023**

|                        |        |        |
|------------------------|--------|--------|
| Pensioenverplichtingen | 86.525 | 92.597 |
|------------------------|--------|--------|

Tot en met 2019 had Kerk in Nood voor haar medewerk(st)ers een eigen pensioenregeling bij een verzekeraar. Per 2020 is Kerk in Nood aangesloten bij pensioenfonds PFZW. In 2021 is gebleken dat er uit hoofde van die oude dus inmiddels beeindigde pensioenverzekering met name bij een lage markttrente verplichtingen tot nabetalingen aan de verzekeraar kunnen ontstaan. Op basis van bij de verzekeraar verkregen informatie en onder begeleiding van een ter zake kundig bureau is voor deze verplichtingen een voorziening bepaald. In dit verband ontvangen facturen worden van deze voorziening afgeboekt. De hoogte van het bedrag van de laatstontvangen factuur heeft bevestigd dat de schatting van grootte van deze voorziening nog realistisch is.

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

**31 december 2024      31 december 2023**

|                                     |         |         |
|-------------------------------------|---------|---------|
| Crediteuren                         | 22.656  | 162.466 |
| Te betalen pensioenpremie           | 6.342   | 6.436   |
| Vakantiedagen                       | 30.937  | 30.336  |
| Vakantiegelden                      | 19.906  | 19.396  |
| Accountants- en administratiekosten | 17.901  | 16.715  |
| Afdrachten omzetbelasting           | 11.232  | 7.109   |
| Overige schulden                    | 15.153  | 3.883   |
| Totaal kortlopende schulden         | 124.127 | 246.341 |

De kortlopende schulden hebben een looptijd korter dan één jaar.

**NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN**

Ultimo 2024 bezit de stichting een woning (in verhuurde staat) te Eindhoven, verkregen uit een erfstelling. De WOZ-waarde daarvan per 1 januari 2024 was vastgesteld op € 446.000. Als de waarde voor de balans is de kostprijs destijds van nihil genomen.

Aan het einde van een verslagjaar kan de situatie zich voordoen dat er erfenissen zijn waarvan de definitieve Rekening en Verantwoording in het volgende jaar ontvangen wordt, nog vóór het opmaken van de jaarrekening. Dit is ook het geval bij de jaarrekening 2024. Het daarmee verbonden bedrag bedraagt € 266.089,15 (2023: €274.799,60).

De stichting heeft op 13 mei 2016 een hypothecaire lening van € 226.394 als gift ontvangen van een weldoener. Op deze lening wordt maandelijks een bedrag ter hoogte van € 1.000 afgelost, dat als gift wordt aangemerkt. Per ultimo 2024 resteert een vordering van € 125.000.

## TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

*Alle bedragen zijn in euro's*

### TOELICHTING BATEN

Kerk in Nood ontving in 2024 haar baten louter van particulieren, inclusief aan particulieren verbonden fondsen en stichtingen, daaronder tevens begrepen orden en congregaties en andere kerkelijke instellingen zoals parochies. Kerk in Nood in Nederland hecht eraan om, zoals in internationaal verband is afgesproken, geen gelden van overheden aan te nemen.

Ten aanzien van de baten uit legaten en erfstellingen geldt dat voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten in het boekjaar worden verwerkt waarin ze worden ontvangen. Ook worden met voldoende zekerheid te verwachten uitbetalingen verwerkt, namelijk zodra van de desbetreffende nalatenschap de (goedgekeurde) definitieve akte van verdeling een feit is. Met eventuele rechten van vruchtgebruik wordt rekening gehouden.

Met een totaal van meer dan vijf miljoen euro zijn de baten in het verslagjaar op een hoog niveau uitgekomen, hoger dan begroot en dan dat in het voorgaande jaar werd gerealiseerd. Terwijl andere batensoorten min of meer op het verwachte niveau uitkwamen, lagen de inkomsten voor de twee grootste batensoorten aanmerkelijk hoger. De baten uit legaten en erfstellingen worden begroot op basis van een gemiddelde uit eerdere jaren, maar zijn feitelijk niet te voorspellen. Ook gecorrigeerd voor een toevoeging van € 205.000 aan een bestemmingsfonds (fonds op naam) kwamen de baten uit donaties en giften hoger uit dan begroot en in het voorgaande kalenderjaar. Dat is best opmerkelijk worden genoemd, aangezien de werving dit jaar minder werd ondersteund door media-aandacht voor grote crises in de wereld zoals in 2023 de aardbeving in Turkije en Syrië. Niettemin openden de weldoeners dus in het verslagjaar weer in indrukwekkende mate hun harten voor christenen die op zoveel plekken in de wereld worden vervolgd en in pastorale nood verkeren.

In 2024 vond per saldo weer een grote onttrekking uit een bestemmingsfonds (fonds op naam) plaats, waarin in 2022 een heel ruimhartige toevoeging was gedaan. Een dergelijke onttrekking vindt plaats om overeenkomstig de doelstellingen van dat fonds via ACN International projecten te financieren. Dat verklaart dat de jaarrekening 2024 weer een aanmerkelijk 'verlies' laat zien, tegenover een grote 'winst' in 2022. Per saldo - over de jaren heen - zal dit natuurlijk neerkomen op noch een winst noch een verlies.



## TOELICHTING LASTEN (BESTEDINGEN)

|                                          | Besteed aan doelstellingen                                  |                                                                     | Werving van baten | Beheer en administratie | Totaal werkelijk 2024 | Totaal begroot 2024 | Totaal werkelijk 2023 |
|------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------|-----------------------|
|                                          | Internationale activiteiten en projecten ACN / Kerk in Nood | Voorlichting, informatie en inspiratie (Evangelisatie en pastoraal) |                   |                         |                       |                     |                       |
| Afdrachten t.b.v het internationale werk | 4.738.197                                                   |                                                                     |                   |                         | 4.738.197             | 2.634.000           | 4.156.134             |
| Personeelskosten                         |                                                             | 145.856                                                             | 203.484           | 160.645                 | 509.985               | 527.000             | 509.739               |
| Huisvestingskosten                       |                                                             | 7.895                                                               | 10.976            | 8.638                   | 27.509                | 17.000              | 25.088                |
| Kantoor- en algemene kosten              |                                                             | 63.127                                                              | 87.762            | 69.066                  | 219.956               | 210.000             | 213.024               |
| Afschrijvingskosten                      |                                                             | 1.493                                                               | 2.075             | 1.633                   | 5.202                 | 7.000               | 5.068                 |
| Nationale promoties                      |                                                             | 66.921                                                              | 326.993           |                         | 393.914               | 407.000             | 394.801               |
| Internationale promoties                 |                                                             | 67.683                                                              |                   |                         | 67.683                | 60.000              | 65.209                |
| <b>Totaal</b>                            | <b>4.738.197</b>                                            | <b>352.975</b>                                                      | <b>631.291</b>    | <b>239.983</b>          | <b>5.962.446</b>      | <b>3.862.000</b>    | <b>5.369.064</b>      |

De afdrachten t.b.v. het internationale werk, die plaatsvinden naar het centrale kantoor van ACN (Aid to the Church in Need) International in het Duitse Königstein i/T, zijn volledig bestemd voor “mission related expenses”. Het gehele bedrag aan afdrachten wordt dus besteed ter verwezenlijking van de eigen doelstellingen van Kerk in Nood, te weten grotendeels aan het projectenwerk enerzijds en daarnaast aan Voorlichting, informatie en inspiratie (Evangelisatie & Pastoraat) anderzijds. Op basis van door ACN international aangeleverde cijfers van het vorige jaar (2023) kan een schatting worden gemaakt van een verdeling van het totaalbedrag 2024 aan afdrachten over deze beide doelstellingen, te weten 85,9% respectievelijk 14,1%. Dit betekent een bedrag van in totaal - nationaal en internationaal tezamen - van € 668.086 voor Voorlichting, informatie en inspiratie (Evangelisatie en pastoraal) en van € 4.070.111 voor het projectenwerk.

In de jaarrekening van Kerk in Nood worden al deze afdrachten, overeenkomstig de Nederlandse richtlijnen, gekwalificeerd als kosten.

Op het centrale kantoor van ACN bevindt zich de projectenafdeling van de internationale koepelorganisatie waarvan Kerk in Nood deel uitmaakt. Daar wordt over projectaanvragen beslist (in voorkomende gevallen na advies vanuit Nederland) en van daaruit wordt ook de voortgang van projecten gemonitord. Soms maakt Kerk in Nood als Nederlandse stichting ook rechtstreeks gelden naar projecten over en dat gebeurt dan op verzoek van het centrale kantoor. In 2024 was daarvan echter geen sprake. Er is een direct verband tussen de hoogte van de baten en van deze afdrachten: hoe hoger de baten, hoe meer afdrachten er mogelijk zijn en hoe meer projecten ten behoeve van christenen in vervolging of pastorale nood er dus ook mogelijk gemaakt kunnen worden. Dankzij de enorme generositeit van de weldoeners en de hoge som aan nalatenschappen was in 2024 een zeer hoog niveau aan afdrachten mogelijk. Het totale bedrag aan afdrachten kon in het verslagjaar echter ook zo zijn dankzij de onttrekking van in totaal € 635.197 aan het bestemmingsfonds, overeenkomstig de doelstellingen van dat fonds.

Conform richtlijn 650 worden kosten van Kerk in Nood toegerekend aan (a) de doelstellingen, (b) werving van baten en (c) beheer en administratie.

Toerekening vindt plaats op basis van de volgende grondslagen:

- direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- niet direct toerekenbare kosten toegerekend op basis van een verdeelsleutel gebaseerd op de salarissom per categorie:

**Besteed aan doelstelling:****verdeelsleutel 2024**

|                                                                     |               |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|
| Voorlichting, informatie en inspiratie (Evangelisatie en pastoraat) | 28,6%         |
| Werving baten                                                       | 39,9%         |
| Beheer en administratie                                             | 31,5%         |
| <b>Totaal</b>                                                       | <b>100,0%</b> |

Directe wervingskosten en wervingskosten met een meer gemengd karakter, zoals kosten voor algemene advertenties, worden geheel toegeschreven aan de werving van baten. De internationale promoties, zoals de periodiek Echo van Liefde, en een deel van de nationale promoties, zoals gerichte informatiebulletins over specifieke gebieden, worden toegeschreven aan de doelstelling.

Het kostentotaal lag, afgezien van de internationale afdracht, in 2024 in lijn met de begroting. Wel werd er minder besteed aan voorlichting en meer aan werving. Deze verschuiving van inspanningen leek in de loop van het kalenderjaar opportuun te zijn. Het bleek opnieuw mogelijk om (groot) onderhoud langer uit te stellen en zo de huisvestingskosten in 2024 wederom op een laag niveau te houden. Doordat inmiddels voorgenomen investeringen in vooral verouderd kantoormeubilair nog niet werden geëffectueerd, bleven ook de afschrijvingen beperkt.

| <b>Personeelskosten</b>        | <b>Werkelijk<br/>2024</b> | <b>Begroting<br/>2024</b> | <b>Werkelijk<br/>2023</b> |
|--------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Salariskosten                  | 390.784                   | 410.000                   | 401.039                   |
| Pensioenlasten                 | 42.073                    | 42.000                    | 40.883                    |
| Sociale lasten                 | 57.082                    | 55.000                    | 52.822                    |
| Overige personeelskosten       | 20.046                    | 20.000                    | 14.995                    |
| <b>Totaal personeelskosten</b> | <b>509.985</b>            | <b>527.000</b>            | <b>509.739</b>            |

De belangrijkste factor voor de personeelskosten wordt natuurlijk gevormd door de personele formatie, bij Kerk en Nood werkzaam en de daarmee verbonden salarissen. In 2024 omvatte deze formatie net zoals in 2023 5,6 fte's. Wel was er in 2024 helaas sprake van langdurige ziekte van een medewerker. Daardoor kwamen de personeelskosten, ondanks de reguliere salarisverhogingen uit hoofde van de vigerende rechtspositieregeling, lager uit dan in 2023 en dan was begroot. Onder de vermelde fte's zijn niet de vrijwillige krachten opgenomen, waarop Kerk in Nood gelukkig ook een beroep kan doen. FTE staat voor full time equivalent: daarbij gaat het om het aantal medewerker(st)ers, omgerekend naar voltijdsaanstellingen o.b.v. een 38-urige aanstelling).

Kerk in Nood heeft een toezichthoudend bestuur met onbezoldigde bestuursleden. De gevolgmachtigde directeur is in dienst van Kerk in Nood en ontvangt een salaris. Sinds 1 september 2019 is P.A.M. Broeders MA MSc, di. de directeur. Het betrof gedurende het gehele boekjaar een voltijdsaanstelling. Het jaarinkomen van de directeur is door het bestuur in 2019 op basis van de toen geldende Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties vastgesteld in de desbetreffende functiegroep F. Met een jaarinkomen van € 99.818 (en pensioen-werkgeversdeel € 11.121) paste de directeursbeloning ook in 2024 binnen het kader van die functiegroep. Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt.

Voorzover in de arbeidsovereenkomst niet anders bepaald, geldt voor alle medewerkers inclusief de directie onverkort de eigen rechtspositieregeling van Kerk in Nood, gebaseerd op die van het bisdom van 's-Hertogenbosch, welke onder meer in een wachtgeldregeling voorziet. In de Regeling beloning directeur van goededoelenorganisaties geldt naast de maximering van het jaarinkomen ook een absoluut maximum voor de navolgende beloningscomponenten samen: jaarinkomen; belaste vergoedingen/bijtellings; werkgeversbijdrage pensioen; overige beloningen op termijn. Daaraan wordt binnen Kerk in Nood voldaan. De bezoldiging van de overige medewerk(st)ers met een dienstverband ligt onder het bezoldigingsniveau van de directie.

## GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er zijn hier geen belangrijke gebeurtenissen na balansdatum te melden. Mede omdat er in 2024 weer een flink aantal nieuwe weldoeners bij is gekomen, ziet de begroting 2025 er realistisch uit. Er hebben zich in de eerste maanden van 2025 ook geen ontwikkelingen voorgedaan die aanleiding voor een ander inzicht zouden vormen. De enorme genereusiteit van de weldoeners is sowieso steeds weer indrukken en stemt tot grote dankbaarheid. Vanzelfsprekend is het donatieniveau wel mede afhankelijk van wat er in de wereld gebeurt en in hoeverre de media daar ook aandacht aan besteden. Als zich overhoopt toch financiële tegenvallers zouden gaan voordoen dan zal naar de mening van de directie de impact van het een en ander sowieso toch niet van dien aard zijn, dat deze tot ernstige onzekerheid omtrent de continuïteit van de organisatie zou hoeven te leiden. In het ernstigste geval zullen de afdrachten ten bate van het internationale werk, waaruit ook de projecten wereldwijd worden gefinancierd, in belangrijke mate onder het begrote bedrag kunnen dalen. Kerk in Nood zal echter haar werk kunnen blijven doen.







# Controleverklaring

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

*Aan: het Bestuur van Stichting Kerk in Nood Nederland/voorheen Oostpriesterhulp Nederland*

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Kerk in Nood Nederland/voorheen Oostpriesterhulp Nederland te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Kerk in Nood/voorheen Oostpriesterhulp Nederland op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-650 'Fondsenwervende instellingen'.

#### **De jaarrekening bestaat uit:**

- 1 - De balans per 31 december 2024;
- 2 - De staat van baten en lasten over 2024; en
- 3 - de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Kerk in Nood Nederland/voorheen Oostpriesterhulp Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-650 "Fondsenwervende instellingen".

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### ***Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening***

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-650 “Fondsenwervende instellingen”. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en

omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Oss, 7 april 2025

WvG Accountants B.V.

J.P. Wouterse RA



